

GRILA DE PUNCTARE A PROIECTULUI DE MANAGEMENT

A. Descrierea situației actuale a spitalului:

1. Caracteristici relevante ale populației deservite și caracteristicile geografice ale zonei -0.5 puncte;
2. Structura spitalului public- 0.5 puncte;
3. Resurse Umane-0.5 puncte
4. Activitatea spitalului public- 0.5 puncte
5. Situația dotărilor -0.5 puncte
6. Situația financiară-0.5 puncte

B. Analiza de situație:

1. Principalele probleme de situație ale spitalului public -0.5 puncte
2. Analiza SWOT a spitalului public (analiza mediului intern: puncte forte, puncte slabe și analiza mediului extern: oportunități și amenințări)- 0.5 puncte

C. Selectionarea unei probleme prioritare , identificata prin analiza SWOT, cu motivarea alegerii

facute-1 punct;

D. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:

1. Scop;- 0.5 puncte
2. Obiective-indicatori (pe termen scurt – 1 an, pe termen mediu -3 ani) -1 punct
3. Activități:
 - a) definire;-0.5 puncte
 - b) încadrare în timp - grafic Gantt;-0.5 puncte
 - c) resurse necesare - umane, materiale, financiare;-0.5 puncte
 - d) responsabilități;-0.5 puncte
4. Rezultate așteptate-0.5 puncte
5. Monitorizare – indicator -0.5 puncte
6. Evaluare – indicator 0.5 puncte

COMISIA DE CONCURS,

PRESEDINTE: Dr. Dumitru Carmen

Membrii: Dr. Dan Decebal

Ec. Bozianu Catalina

Ec. Feraru Elena

Ing. Radu Oana

Secretar: Jr. Serban AnaMaria